

Programa de desarrollo de capacidades:

Gestión del presupuesto público, especialmente del sector educativo, en América Central

Resumen

Como resultado de los conflictos sociales y sociopolíticos vividos durante largos años, muchos países centroamericanos afrontan problemas como la falta de disciplina presupuestaria, deficiencias en la política fiscal y educativa así como una distribución muy desigual de tierras, ingresos, bienes y oportunidades de educación y desarrollo. Para los Gobiernos afectados urge la necesidad de reformar su gestión del presupuesto público, sobre todo en el ámbito de la política educativa, ya que la planificación, la ejecución y el control de los presupuestos muestran deficiencias que se reflejan, por ejemplo, en la falta de concertación entre la planificación sectorial y la elaboración del presupuesto.

Éste es el punto de partida del programa de InWEnt para fomentar la gestión de los presupuestos públicos en general y, en especial, los presupuestos educativos en Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua. En el marco de dicho programa, profesionales y cuadros ejecutivos procedentes de los Ministerios de Hacienda y de Educación amplían sus competencias técnicas y gerenciales; pero sobre todo desarrollan una mayor sensibilidad acerca de los desafíos y las experiencias de reforma que implica la gestión de presupuestos públicos, especialmente en el sector educativo.

Objetivos del programa

El programa aspira a fortalecer las reformas de la gestión presupuestaria en los países participantes y aumentar la capacidad de rendimiento en la gestión de los presupuestos educativos. Este objetivo se logra en primer lugar ofreciendo capacitación sistemática y orientada hacia la práctica para profesionales y cuadros ejecutivos de las contralorías, los Ministerios de Hacienda, de Planificación y de Educación, así como de organizaciones de la sociedad civil. El programa abarca

tres componentes: diálogos, medidas de capacitación y cursos organizados a nivel regional, nacional o descentralizado que ayudan a los Ministerios a planificar sus inversiones en el sector educativo a largo plazo y con orientación a los objetivos y a optimizar la concertación entre todos los actores involucrados en el ámbito de la educación.

¿A quién se dirige el programa?

El grupo destinatario de las medidas de diálogo está formado por profesionales y

Componente I: diálogos regionales

InWEnt ofrece cada año de dos a tres diálogos regionales enfocados a aspectos técnico-políticos. En este marco, los y las participantes aprenden, por ejemplo,

- a comprender la interrelación entre planificación financiera, presupuesto y evaluación, y
- a formular indicadores de impacto para inversiones en el sector educativo.

Componente II: cursos regionales de aprendizaje mixto en materia de gestión del sector educativo

InWEnt ofrece cuatro cursos para profesionales y cuadros ejecutivos procedentes de los Ministerios de Educación y de Presupuestos, de tres meses de duración cada uno, en los que se combinan actividades presenciales con fases de aprendizaje virtual. Los cursos se desarrollan en cooperación con el Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (INCAE) y la oficina de la UNESCO en Costa Rica y abordan los siguientes temas:

- Curso I: Política y economía de la educación
- Curso II: Finanzas públicas y gestión presupuestaria
- Curso III: Herramientas de planificación
- Curso IV: Evaluación de resultados e impacto

Componente III: Programa de capacitación modular en Honduras y Guatemala

La capacitación se realiza los fines de semana e incluye siete módulos con los siguientes temas: reglas y práctica de la gestión presupuestaria descentralizada, sistemas de información para la toma de decisiones, planificación de la educación, gestión y desarrollo de recursos humanos, gestión de proyectos y liderazgo.

Por encargo de:



Ministerio Federal de
Cooperación Económica
y Desarrollo

inWEnt

Internationale Weiterbildung
und Entwicklung gGmbH

cuadros ejecutivos de los Ministerios de Hacienda y Educación, las autoridades de planificación, las asociaciones presupuestarias nacionales, las comisiones presupuestarias de los parlamentos, las entidades fiscalizadoras superiores y, en algunos casos, también representantes sindicales. Todas estas personas aprovechan las recomendaciones surgidas de los diálogos organizados para implementar los proyectos de reforma actuales.

El grupo destinatario del programa de aprendizaje mixto (semi-virtual) en materia de gestión del presupuesto educativo, en cambio, es más reducido. En este programa participan cuadros ejecutivos de los departamentos de finanzas y planificación de los Ministerios de Educación, y de aquellos departamentos de los Ministerios de Hacienda que sean responsables de los presupuestos educativos. El objetivo es aprender en los cursos de capacitación cómo impulsar sus propios procesos de reforma.

En los cursos nacionales que se ofrecen en Guatemala y Honduras participan el personal de las Direcciones Departamentales de Educación, es decir, de las autoridades de educación descentralizadas, y profesionales de los Ministerios de Educación.



Contrapartes del programa

INCAE (Instituto Centroamericano de Administración de Empresas), Costa Rica

En el marco de sus programas, el INCAE transmite conocimientos sobre la administración pública y la economía de América Latina. Se trata de una institución académica privada con orientación regional que trabaja sin fines de lucro. Desde que en 1964 empresas centroamericanas tomaron la iniciativa para fundar el INCAE, más de 10.000 personas han cursado estudios en este Instituto. El INCAE participa como contraparte en cada uno de los tres componentes del programa, aportando recursos humanos propios así como una amplia red de cooperación.

ICAP (Instituto Centroamericano de Administración Pública), Costa Rica

El ICAP, con sede en San José de Costa Rica, es considerado el instituto de formación más importante de Centroamérica en lo que se refiere al apoyo a las reformas de la administración pública en la región. Ejecuta medidas de formación (de postgrado), de capacitación y de intercambio de experiencias, realiza actividades en el ámbito de la investigación y el asesoramiento y publica sus resultados de trabajo. El ICAP participa en actividades de diálogo a nivel regional aportando recursos humanos propios.

Universidad Rafael Landívar (URL), Guatemala

Universidad Pedagógica Nacional Francisco Morazán (UPNFM), Honduras

Ambas universidades son contrapartes de los programas nacionales de capacitación en Guatemala y Honduras. Acreditan el programa de capacitación otorgando un certificado universitario, lo que les permite fortalecer también su rol como oferentes nacionales de cursos de capacitación en materia de gestión educativa.

InWEnt – Competente para el futuro

InWEnt – Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH (Capacitación y Desarrollo Internacional) es una institución que opera a nivel mundial en los campos de recursos humanos, capacitación profesional y diálogo. Nuestros programas que apuntan al desarrollo de personal y organizaciones (Capacity Building) están dirigidos a profesionales y cuadros ejecutivos de la política, la administración pública, la economía y la sociedad civil. Por encargo del Gobierno Federal trabajamos en la puesta en práctica de los objetivos de desarrollo de las Naciones Unidas. Además, asesoramos a la economía alemana en proyectos de Cooperación Público-Privada (Public Private Partnership). Ofrecemos a jóvenes procedentes de Alemania la oportunidad de adquirir experiencias en el mundo entero mediante la participación en programas de intercambio.

InWEnt - Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH
Capacity Building International, Germany
División de Educación
Friedrich-Ebert-Allee 40 | 53113 Bonn | Alemania
Teléfono +49 228 4460-0 | Fax +49 228 4460-1844
education@inwent.org | www.inwent.org

Seit dem 1. Januar 2011:

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH