

Desarrollo de capacidades en el sector educativo

Actividades prioritarias de InWEnt



Por encargo de:
Ministerio Federal de
Cooperación Económica
y Desarrollo

Seit dem 1. Januar 2011:

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

inWEnt

Capacity Building International
Germany

La educación es un derecho humano

La educación y el conocimiento son requisitos fundamentales para el desarrollo. Con ellos las personas están en condiciones de forjar su mundo. El derecho a la educación es un derecho humano independiente y, más aún, un medio esencial para hacer valer los derechos humanos como tales. La educación y el conocimiento capacitan a las personas para abogar por sus propios intereses y también por los derechos de otros.

El cumplimiento de este derecho humano forma parte de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM). Los ODM 2 y 3 se refieren al acceso a la educación básica y la igualdad entre los géneros. Cabe subrayar que la educación debe llegar también a las personas que se encuentran política, económica o socialmente desfavorecidas, y debe tener un alto nivel de calidad para poder contribuir al desarrollo.



En su Informe Mundial “Educación para Todos”, la UNESCO señala que se han logrado numerosos éxitos; no obstante, en muchos países los avances son demasiado lentos: 72 millones de niños en todo el mundo siguen sin estar escolarizados. Particularmente las personas socialmente marginadas, las niñas y las mujeres, así como la población de regiones afectadas por conflictos actuales o pasados aún no pueden ejercer su derecho a la educación de forma apropiada.

Reformas para mejorar la educación

Sólo un sistema educativo sólido ofrece la posibilidad de realizar el derecho a una educación de alta calidad para todos los sectores de la población. Por este motivo, InWEnt apoya a sus contrapartes en la implementación de reformas estructurales que mejoren de forma sostenible la gestión sectorial y la calidad educativa. En este caso, calidad significa que los niños, adolescentes y adultos puedan adquirir los conocimientos y competencias necesarias para construir su proyecto de vida. Con el fin de mejorar la calidad de la enseñanza a gran escala, capacitamos a los formadores y capacitadores del profesorado para transmitir contenidos relevantes utilizando métodos innovadores.

InWEnt fomenta una cultura de paz y se guía por el modelo del desarrollo sostenible. La formación docente es también decisiva en la lucha contra el VIH/SIDA, ya que los profesores y profesoras pueden concientizar a sus estudiantes e influir en su conducta.

Más educación cuesta dinero. Los recursos adicionales procedentes de fondos tributarios nacionales o de donantes internacionales para los presupuestos educativos de los países sólo pueden gestionarse de forma eficiente si los ministerios elaboran presupuestos realistas y los supervisan. Para este fin, InWEnt ha desarrollado programas de capacitación a medida, en cooperación con sus contrapartes.

En casi todos los programas de capacitación, InWEnt ofrece cursos de aprendizaje virtual (e learning) que permiten a las organizaciones contraparte y a las personas participantes intercambiar experiencias profesionales sin fronteras y aprender de manera autodirigida en cursos de capacitación paralela al ejercicio profesional. Además, todas las personas que han participado en estos cursos pueden acceder a los Portales Alumni especializados que ofrecen a los grupos la posibilidad de mantener el contacto después de concluir la capacitación y seguir intercambiándose.

InWEnt: La educación en detalle

Calidad de la educación	-> Página 3
Gestión educativa	-> Página 4
Promoción de la paz	-> Página 5
Capacitación virtual	-> Página 6

Calidad educativa

La Educación para Todos es un objetivo con el que se han comprometido todos los países. Si bien las cuotas de escolarización han registrado un fuerte aumento en los últimos años, la oferta de educación en la primera infancia, de formación secundaria y profesional y, particularmente, de educación para adultos está lejos de satisfacer la demanda existente.

Calidad educativa significa también justicia en la educación: los niños y jóvenes que por motivos sociales, étnicos o religiosos se encuentran desfavorecidos o excluidos en el sistema educativo deben tener las mismas oportunidades de educación que los demás. Este concepto amplio de la calidad educativa se transmite en el programa ProCalidad basado en un enfoque integral que abarca desde la situación de enseñanza, pasando por la gestión escolar hasta el diseño de políticas y el aseguramiento de la calidad.

Si bien se logró, en lo que se refiere a la ampliación masiva de la oferta de educación escolar (ODM2), los resultados del aprendizaje suelen ser absolutamente deficientes. Hoy en día sabemos que resulta beneficioso, tanto para el individuo como para la sociedad en su conjunto, que los y las estudiantes alcancen determinado nivel de aprendizaje. Por este motivo, InWEnt se dedica a capacitar a docentes de los Teacher Training Colleges de Malawi y a sus formadores en métodos de enseñanza centrados en el estudiante para las asignaturas básicas (Matemáticas, Lengua Materna y Ciencias Naturales), de modo que estén en condiciones de reflexionar de manera crítica sobre su práctica pedagógica y de profesionalizar por esta vía su actividad docente.

Calidad educativa significa también convertir la escuela en un espacio de vida y un entorno seguro que prepare a los adolescentes para actuar con responsabilidad, tanto por ellos mismos y como por los demás. Este es el objetivo del programa “VIH/SIDA en la formación docente”, cuyos

egresados ya trabajan como multiplicadores y se han convertido en especialistas en sus respectivos países.

El desarrollo sostenible es la condición necesaria para la capacidad de supervivencia de todas las sociedades y, por lo tanto, un aspecto importante de la calidad educativa. Sobre todo los países emergentes, que viven un vertiginoso proceso de industrialización, tienen que fijar el rumbo apropiado para un desarrollo sostenible. Para ello se requieren competencias completamente nuevas, sobre todo en la generación joven que debe adquirir los conocimientos, actitudes y comportamientos correspondientes. Por este motivo, InWEnt está elaborando un programa de capacitación docente en materia de educación para el desarrollo sostenible, en cooperación con contrapartes de Alemania, Sudáfrica, India y México.

InWEnt fomenta la calidad de la educación en el marco de los siguientes programas:

- ProCalidad: Perfeccionamiento Profesional en Calidad de la Educación en Honduras, Guatemala y Perú
- Formación y capacitación del profesorado en Malawi
- VIH/SIDA en la formación docente en África
- Educación para el Desarrollo Sostenible (EDS)



Gestión del sector educativo

La educación fomenta el desarrollo social y económico de un país y ayuda a superar la pobreza. El objetivo de ofrecer a todos los niños y niñas una enseñanza de buena calidad no sólo está establecido en los Objetivos de Desarrollo del Milenio, sino también en el Marco de Acción de Dakar: Educación para Todos (EPT).

Para lograr los seis exigentes objetivos de la EPT se requieren, por un lado, inversiones de gran volumen procedentes de fondos nacionales e internacionales. Por otro, es indispensable que los países cuenten con las capacidades necesarias para emplear sus recursos financieros previstos para la educación de un modo eficiente y orientado a objetivos, así como para gestionar con transparencia su política educativa nacional. En muchos casos, sin embargo, precisamente estas capacidades resultan no ser suficientes.

En este contexto, uno de los mayores retos consiste en complementar los objetivos políticos de la educación con planes y presupuestos realistas que se ajusten a las proyecciones demográficas y financieras. Además, es necesario desarrollar políticas que permitan alcanzar una mayor calidad educativa y un acceso más equitativo a la educación para amplios sectores de la población. Estas políticas no deben contener soluciones estandarizadas, sino desarrollarse sobre la base de resultados científicos, datos estadísticos y proyecciones, además de contar con la participación de la sociedad civil.

Los programas de InWEnt se dirigen a personas responsables de la política, la planificación, el financiamiento o la gestión de la educación, a nivel central o descentralizado, combinando actividades regionales de capacitación para cuadros ejecutivos con componentes nacionales en el marco de medidas de descentralización de los respectivos países.

Programas de InWEnt para desarrollar las capacidades de gestión del sector educativo:

- Gestión del presupuesto público especialmente del sector educativo en América Central
- Gestión de presupuestos educativos en el África Austral



Componentes de la gestión del sector educativo



Educar para promover la paz

La capacidad del individuo para afrontar conflictos personales de forma constructiva respetando a la vez tanto a sí mismo como al otro, es un fundamento esencial de la convivencia pacífica en la vida privada como en la pública.

No obstante, muchos conflictos tienen causas estructurales que implican restricciones en el margen de acción del individuo y pueden convertirse en un peligro, por ejemplo, cuando existen grandes desigualdades materiales, cuando algunos sectores de la población explotan a otros o los privan de sus bases naturales de sustento, cuando algunos ciudadanos excluyen o desprecian a otros por motivos étnicos o cuando la élite política oprime a sus conciudadanos.

La historia alemana nos ha enseñado cuán peligroso es no intervenir a tiempo cuando las personas son privadas de sus derechos fundamentales y excluidas llegando incluso a su exterminio. Esta experiencia fue también uno de los motivos para firmar la Declaración Universal de los Derechos Humanos. El cumplimiento de los derechos humanos constituye uno de los objetivos explícitos de la cooperación alemana para el desarrollo.

Depende fuertemente de los valores de las personas y de sus competencias de acción, así como de las condiciones generales, si reivindican sus derechos y de qué manera lo hacen. InWEnt aspira a capacitar a sus contrapartes para que amplíen las competencias de sus grupos destinatarios sobre la base de

valores claramente definidos. Para este fin utiliza, entre otros, programas de capacitación en los que se alternan cursos presenciales con fases virtuales (blended learning), así como talleres, actividades de diálogo, Redes Alumni y viajes de estudios. En el marco de estas ofertas, InWEnt coopera principalmente con la sociedad civil, con instituciones del sistema de educación formal, con universidades y Defensorías del Pueblo.

Una de las tareas de la educación consiste en detectar discriminaciones y exclusiones, fijaciones de roles y formas de comunicación destructivas, así como en ampliar las opciones de acción del individuo. InWEnt presta apoyo en este ámbito con una amplia gama de enfoques metodológicos.



Enfoques temáticos de los programas:

- Educación en derechos humanos
- Memoria histórica y reconciliación
- Transformación de conflictos
- Comunicación no violenta
- Igualdad de derechos en relaciones de género

Programas de InWEnt para promover la paz:

- EduPaz: Educación para una Cultura de Paz en Centroamérica y Colombia; Desarrollo de capacidades para fortalecer una red regional para la paz
- Contra el Olvido: Procesos de la verdad y reconciliación en América Latina

Capacitación virtual:

aprendizaje en línea y portal educativo

Nuestros conceptos del aprendizaje han ido cambiando en las últimas décadas: ahora, a inicios del siglo XXI, sabemos que el cerebro no deja de aprender. Sin embargo, esto no implica que el concepto del aprendizaje durante toda la vida se convierta en una obligación sino que se trata de una opción liberadora, dado que durante toda nuestra vida el cerebro está ansioso de hacer lo que más le gusta: evolucionar. Por supuesto, para ello se requieren impulsos y la posibilidad de integrar motivos para aprender en la agenda plena de los profesionales y cuadros ejecutivos. Para este fin, InWEnt apuesta por formas de aprendizaje basadas en programas virtuales que en la mayoría de los casos se combinan con actividades presenciales, así como por comunidades virtuales de aprendizaje que mantienen el diálogo y la discusión aún después de terminar el programa de capacitación propiamente dicho. Con los cursos mixtos que se desarrollan en todas las áreas prioritarias de la División de Educación de InWEnt, y con las Redes Alumni especializadas, el desarrollo de capacidades da una respuesta profesional a la revolución digital que ha llegado también a nuestros países contraparte y les permite el acceso a ofertas de capacitación paralelamente al ejercicio profesional con un nivel de intensidad y de calidad que antes no estaba disponible.

Con estos programas, la División de Educación pisa tierra virgen en cuanto a contenidos y didáctica. En lo que se refiere a los contenidos, se trata de desarrollar ofertas atractivas que partan de las necesidades de las contrapartes y brinden los conocimientos necesarios para superar problemas concretos. Al mismo tiempo, la aplicación de los conocimientos depende de la motivación personal. Ésta se fomenta mediante la combinación entre fases presenciales y módulos de aprendizaje virtual. En este contexto, lo más importante es encontrar la dosis apropiada y desarrollar relaciones personales de aprendizaje. Asimismo, el aprendizaje conjunto de participantes proce-

dentos de diversos países despierta el interés mutuo y la motivación para comunicarse con los demás. Este proceso se apoya con el uso de métodos que fomentan la comunicación, tanto entre los participantes como entre éstos y los tutores y expertos. Pequeñas tareas de investigación y estudios de casos son métodos que promueven la reflexión sobre el propio contexto laboral y la aplicación de los conocimientos.

InWEnt desarrolla estos programas en cooperación con instituciones de los países contraparte. La competencia técnica de éstas, junto con sus conocimientos sobre las condiciones existentes a nivel local y regional, se combinan de manera óptima con la experiencia internacional y las competencias aportadas por InWEnt.

La capacitación vivida conjuntamente crea un potencial que InWEnt desea fortalecer en beneficio de sus alumni. Uno de los componentes es la puesta a disposición de portales especializados como el portal educativo para América Latina “Diálogos en Educación”. En este marco convergen los espacios de trabajo virtuales de los alumni con los de otros participantes de diversos programas. Luego se enlazan con una página pública accesible también para personas externas que tienen la posibilidad de participar en discusiones virtuales sobre diversos temas educativos.

La clave es la combinación: blended learning

- Aprendizaje en cualquier lugar y a cualquier hora
- Capacitación paralela al ejercicio profesional: ahorro de costos gracias a la reducción de ausencias laborales y gastos de viaje
- Proceso de aprendizaje autodirigido: el aprendizaje se desarrolla a un ritmo determinado por el propio individuo y se puede repetir a discreción
- Aprendizaje dirigido a la mente, el corazón y la mano: aplicación de instrumentos y métodos interactivos enfocados tanto a las competencias lógico-analíticas como a las competencias creativo-emocionales
- Aprendizaje en comunidades internacionales de aprendizaje: personas procedentes de distintos países pueden aprender las unas de las otras y en colectivo
- Intercambio de conocimientos y experiencias: los participantes crean sus conocimientos de manera participativa
- Fases presenciales: espacio para ejercicios prácticos, dado que se puede partir de un nivel común de conocimientos previos adquiridos en las anteriores fases de autoaprendizaje virtual
- Actividades presenciales que fomentan la identificación personal y promueven el proceso de formación grupal
- Comunidades de práctica: trabajo conjunto en proyectos, asesoramiento entre colegas durante y después del curso de capacitación (formación de redes)



Ejemplos de programas de aprendizaje mixto y portal educativo

Programa de VIH/SIDA:	www.gc21.inwent.org/teaching-and-aids-pandemic*
ProCalidad:	www.gc21.de/posgrado-calidad
Gestión del sector educativo:	www.gc21.inwent.org/edufinance*
	www.gc21.inwent.org/education-finance
Educación como derecho humano:	www.gc21.inwent.org/eacademy
Portal educativo:	www.dialogos-en-educacion.org

* Datos de registro: guest (nombre de usuario); guest (contraseña).

InWEnt – Competente para el futuro

InWEnt – Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH (Capacitación y Desarrollo Internacional) es una institución que opera a nivel mundial en los campos de recursos humanos, capacitación profesional y diálogo. Nuestros programas que apuntan al desarrollo de personal y organizaciones (Capacity Building) están dirigidos a profesionales y cuadros ejecutivos de la política, la administración pública, la economía y la sociedad civil. Por encargo del Gobierno Federal trabajamos en la puesta en práctica de los objetivos de desarrollo de las Naciones Unidas. Además, asesoramos a la economía alemana en proyectos de Cooperación Público-Privada (Public Private Partnership). Ofrecemos a jóvenes procedentes de Alemania la oportunidad de adquirir experiencias en el mundo entero mediante la participación en programas de intercambio.

InWEnt – Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH
Capacity Building International, Germany
Friedrich-Ebert-Allee 40
53113 Bonn
Alemania
Teléfono +49 228 4460-0
Fax +49 228 4460-1766
www.inwent.org

Aviso legal

Publicado por:

InWEnt – Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH
Capacity Building International, Germany
Friedrich-Ebert-Allee 40
53113 Bonn
Alemania
Teléfono +49 228 4460-0
Fax +49 228 4460-1766
www.inwent.org

División de Educación
Friedrich-Ebert-Allee 40
53113 Bonn
Alemania
Teléfono +49 228 4460-0
Fax +49 228 4460-1844
education@inwent.org
www.inwent.org

Julio 2010

Redacción:

to the point communication
www.tothepoint.de

Diseño:

F R E U D E ! design
www.rendel-freude.de

Fotos:

Todos los fotos de este folleto son de InWEnt con la excepción de: S. 2: Verena Jaeckel; S. 3: Daniel Stork.
Todos los fotos de las descripciones de los programas son de InWEnt con la excepción de Educación para el Desarrollo sostenible, p. 1, 2: Solarnet; ProCalidad, p. 1, pizarra: Piotr Lewandowski; VIH/SIDA, p. 1, banderín: Subhadip Mukherjee.

Imprenta:

Schloemer Gruppe
Fritz-Erler-Straße 40, 52349 Düren

Aunque se usen muchas veces los marcadores de género masculinos, se hace referencia tanto a mujeres como a hombres, tanto a niñas como a niños. Esto se hace por razones de legibilidad, estética y uniformidad.

InWEnt – Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH
Capacity Building International, Germany
Friedrich-Ebert-Allee 40
53113 Bonn
Alemania
Teléfono +49 228 4460-0
Fax +49 228 4460-1766
www.inwent.org